

18 de Noviembre de 2015

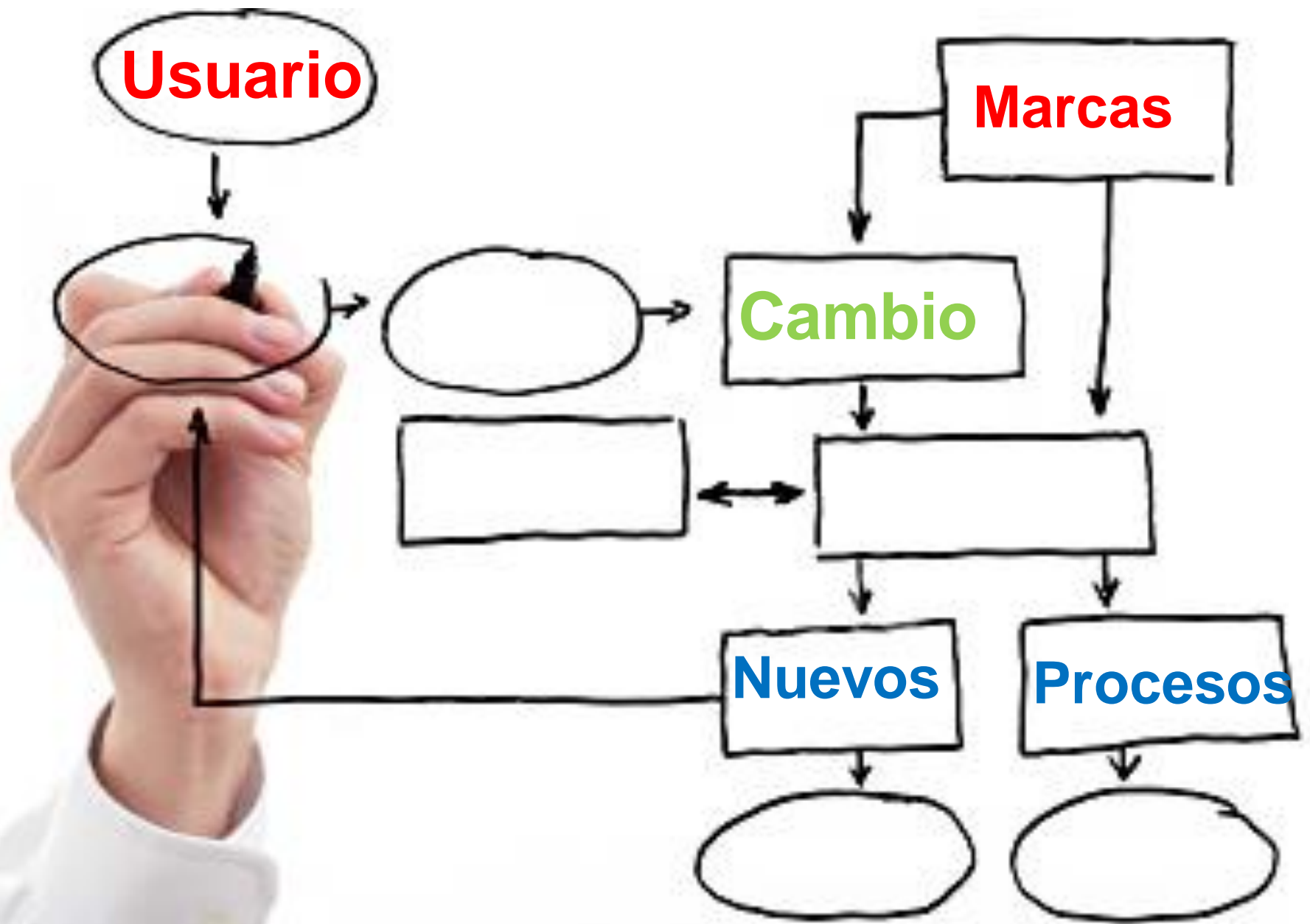
Convierta su empresa en un competidor de talla mundial: **LEAN MANUFACTURING**

Kaizen Institute Consulting Group



Transformación





Cambio en la industria



Clase media

Cambios demográficos

Nuevos poderes

Transformación Digital

Cambio Climático

Cambio

En el entorno





ESTRATEGIA.....¿?



**MEJORAMIENTO
CONTINUO**

**RESPECTO POR
LA GENTE**



El significado de Lean

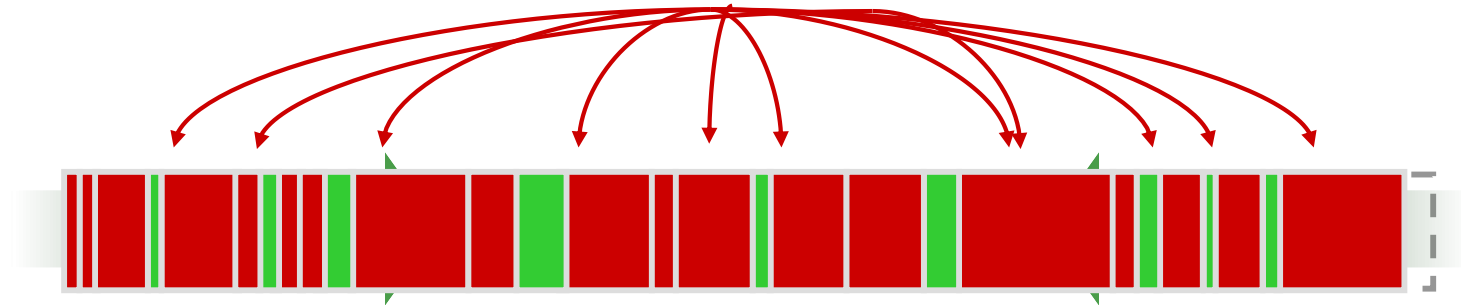
La competencia del mercado



El significado de Lean

Eliminar el Desperdicio y Creación de Flujo

Eliminar Actividades Que No Agregan Valor



Proveedores

Cadena de Valor

Clientes

✓ **Más Flexibilidad**

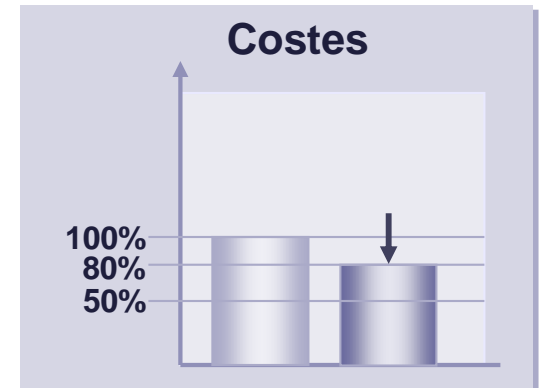
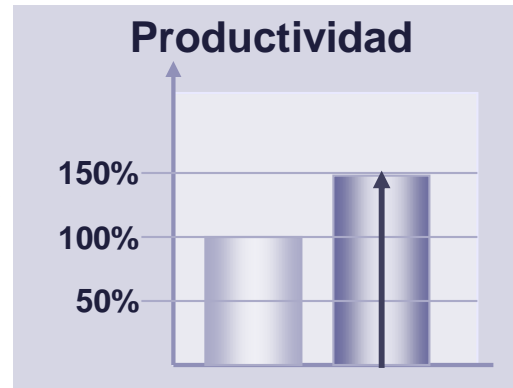
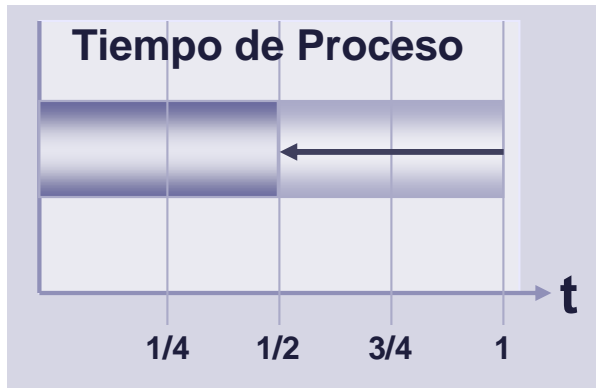
✓ **Menos Inventarios**

✓ **Más Servicio**

✓ **Menos Complejidad**

✓ **Menos Coste**

✓ **Más Calidad**



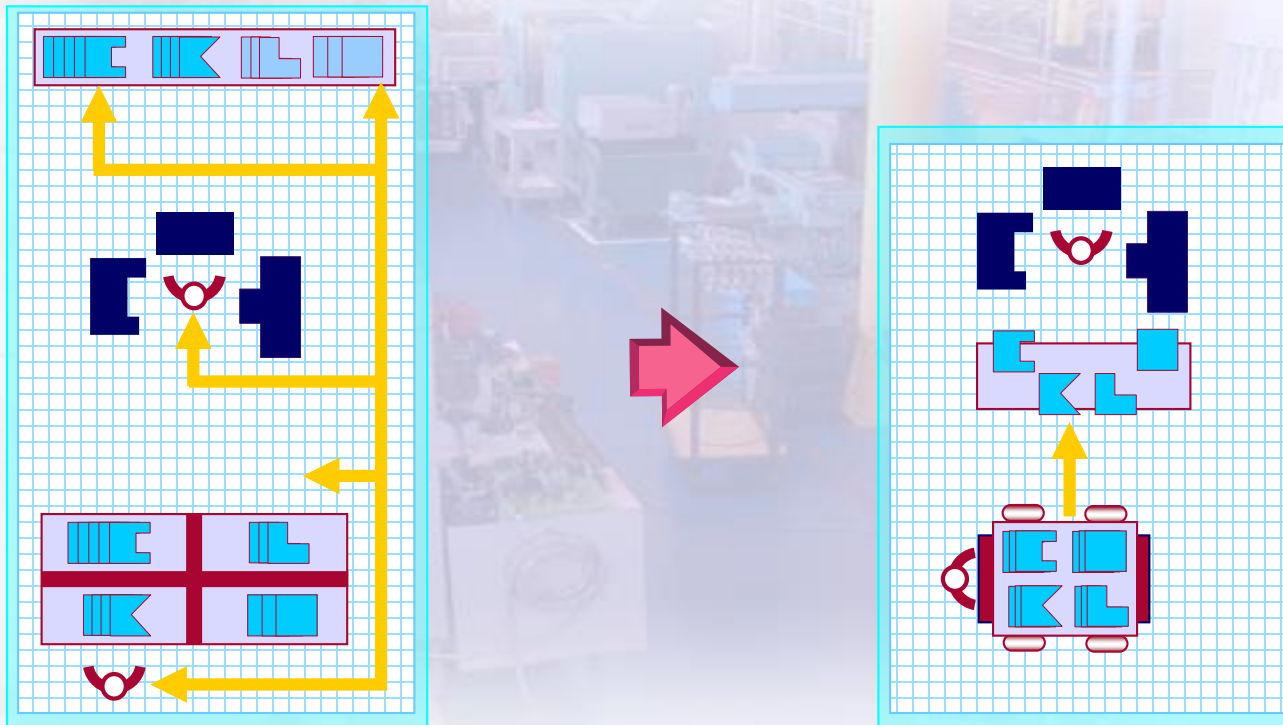
Lean Manufacturing “Punto”

Fundamento de JIT (Just in Time)

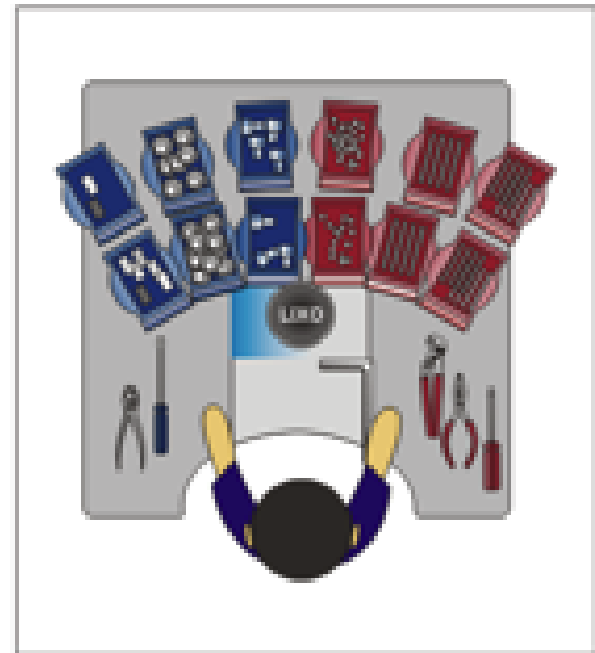
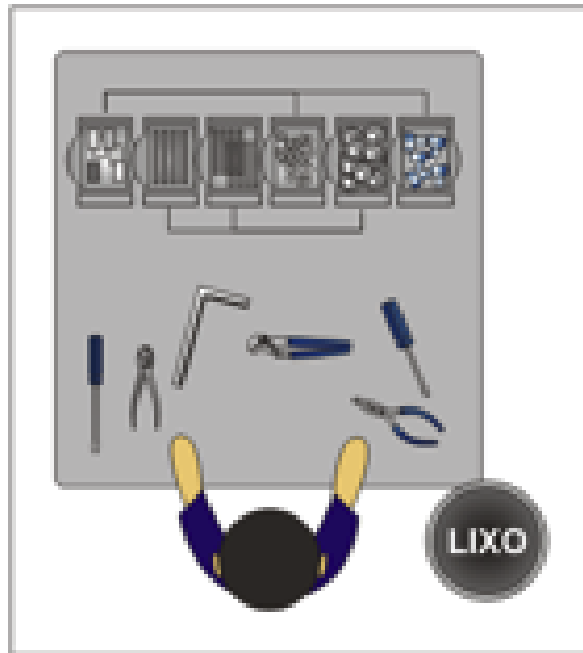
Producción orientada por la demanda, a través del diseño del proceso



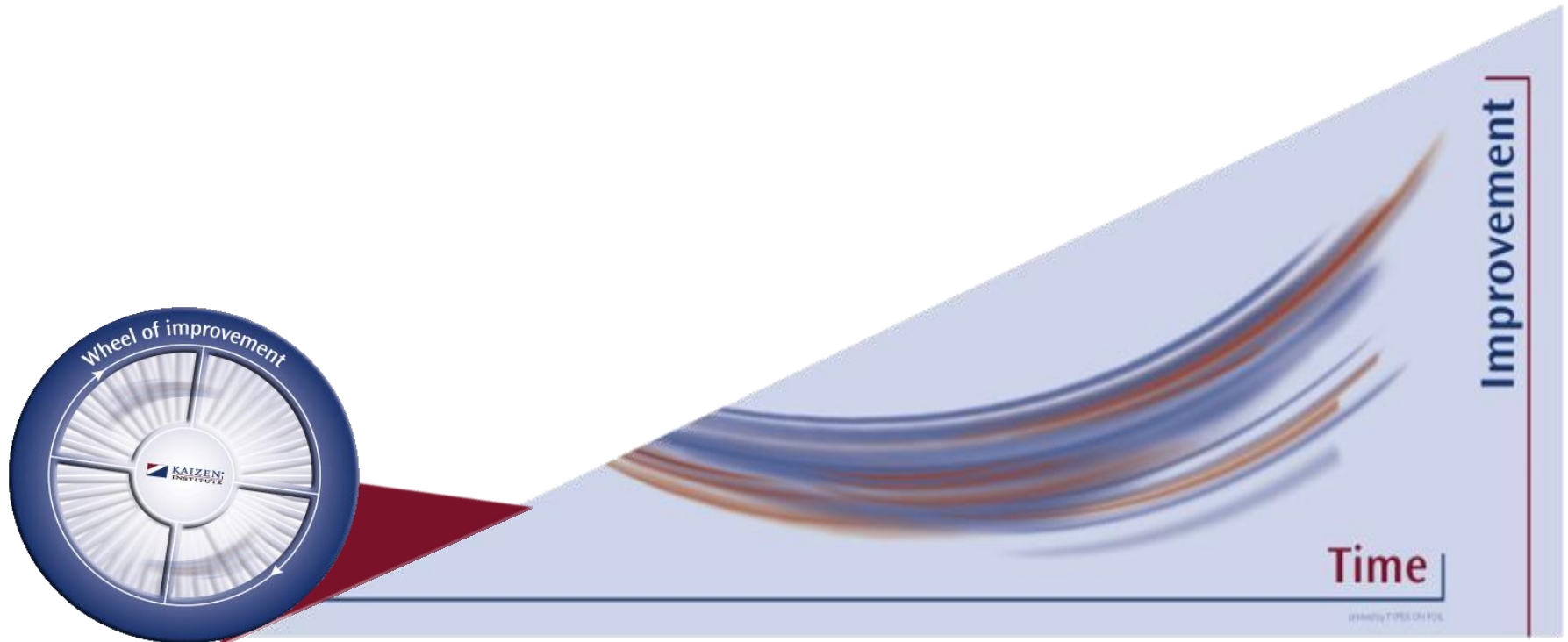
Diseño lugar de trabajo



Borde de Línea



Trabajo Estándar



LA FORMA MAS FACIL, SIMPLE Y SEGURA DE HACER CUALQUIER TAREA

Poka Yoke



5S – Organización básica del sitio de trabajo



5S – Organización básica del sitio de trabajo



5S – Organización básica del sitio de trabajo



Lean Manufacturing “Línea”

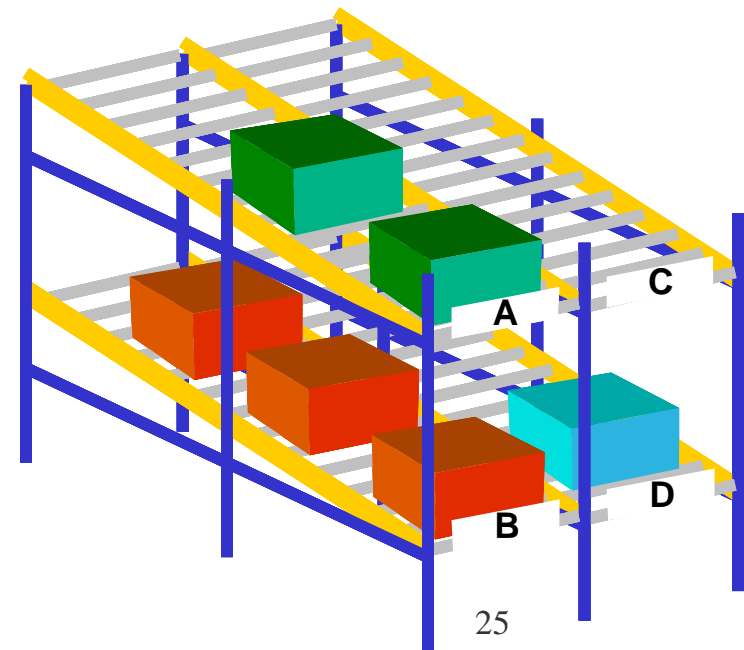
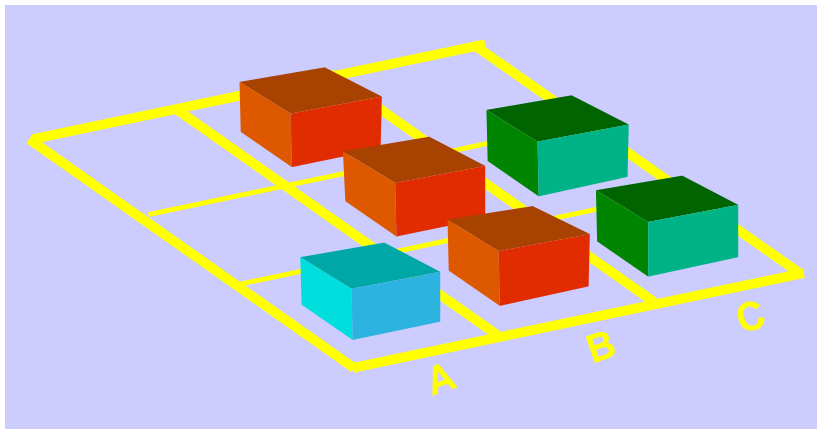
Flujo de Material

Logística de Material de acuerdo con el principio “Pull”



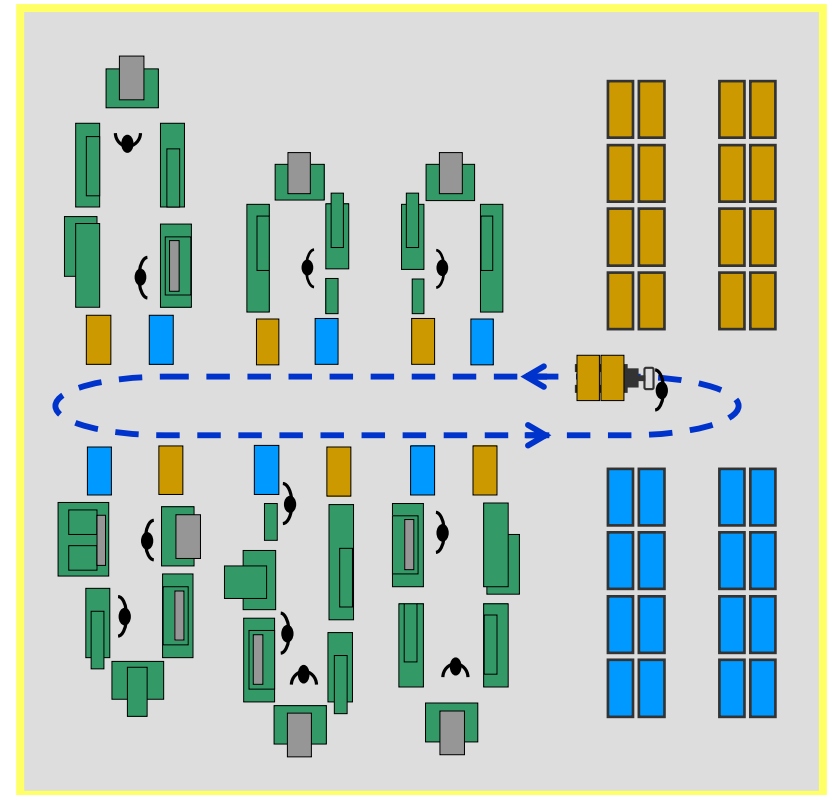
El Supermercado

- Administración visual de la demanda.
- Capacidad Limitada y diseño de acuerdo a la demanda para el puesto de trabajo.
- Asegurando principio FIFO



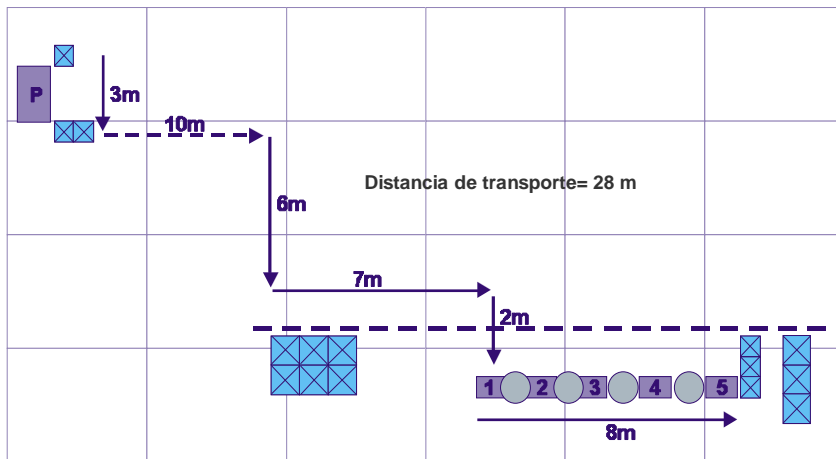
Misuzumashi

- **Suministra los componentes al punto de uso y retira el producto terminado;**
- **Se encarga del flujo de toda la información y pedidos;**
- **Elimina el movimiento de materiales**

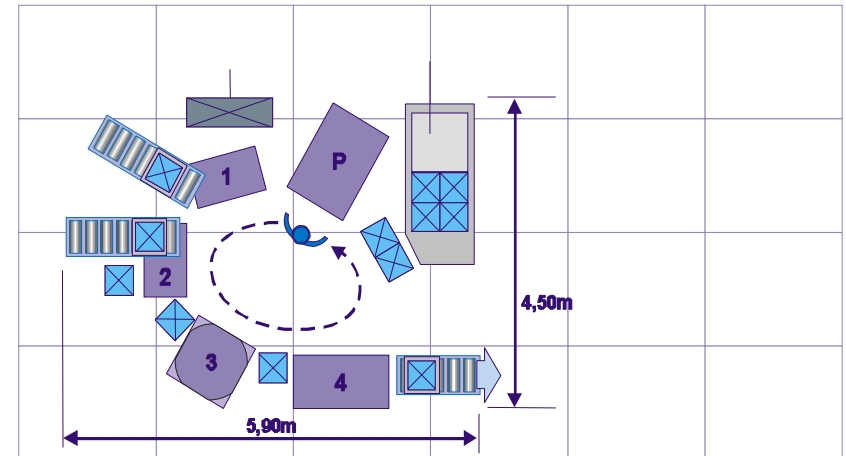


Línea de Producción Lean

Situación Antes de Lean



Situation Después de Lean

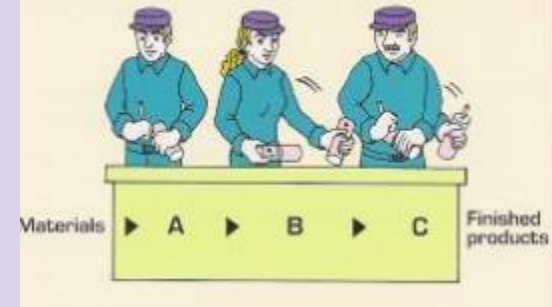


Flujo de una pieza y producción mixta nivelada

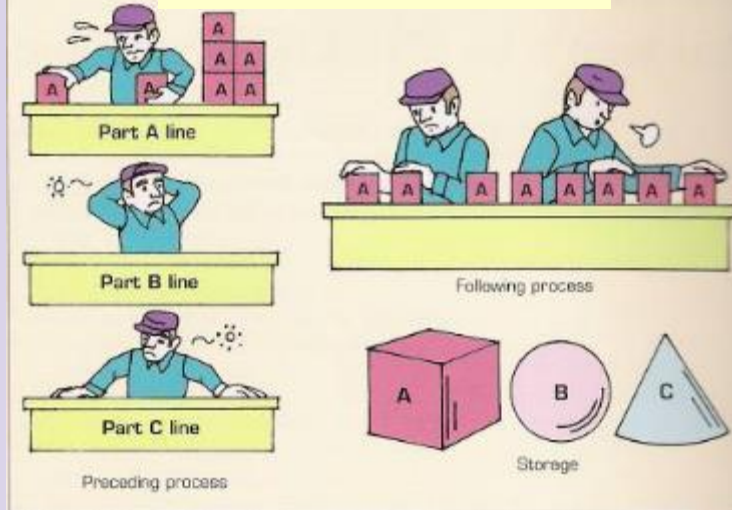
Proceso de posición separada



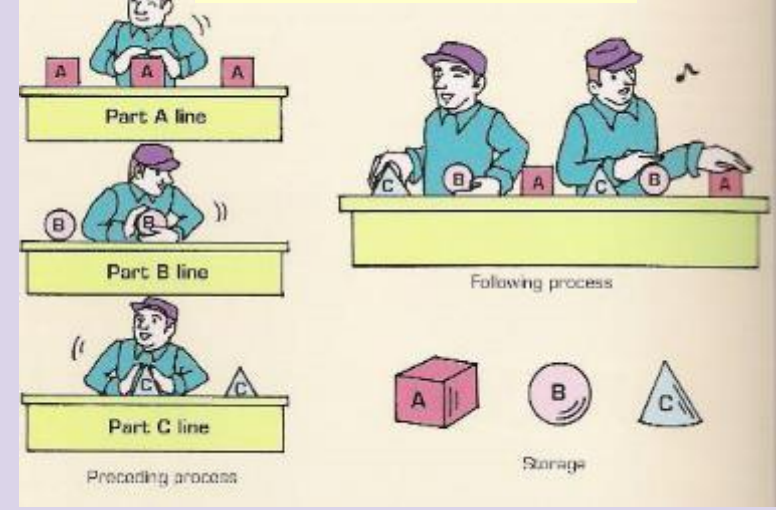
Proceso de flujo continuo



Producción desnivelada

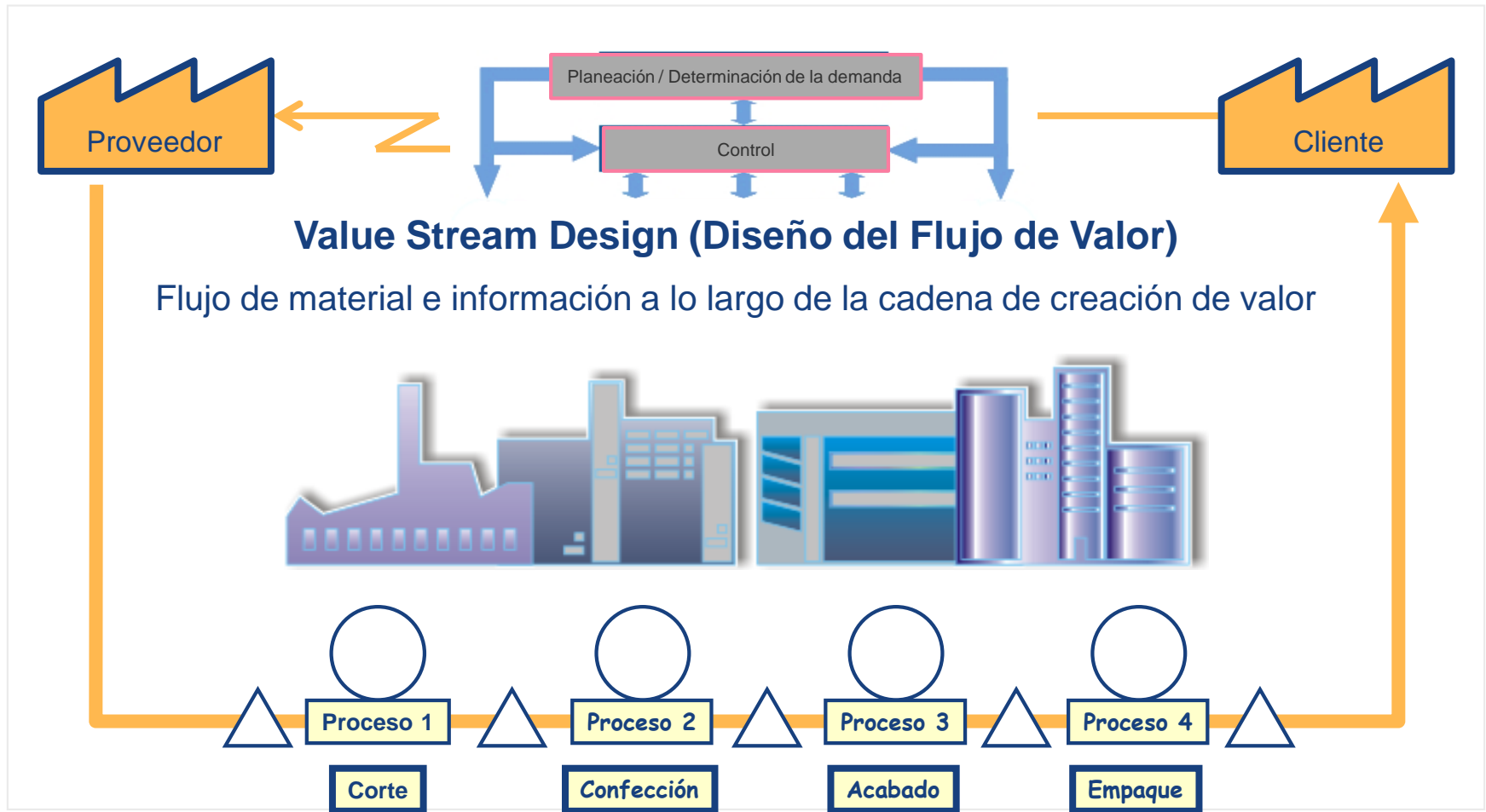


Producción nivelada

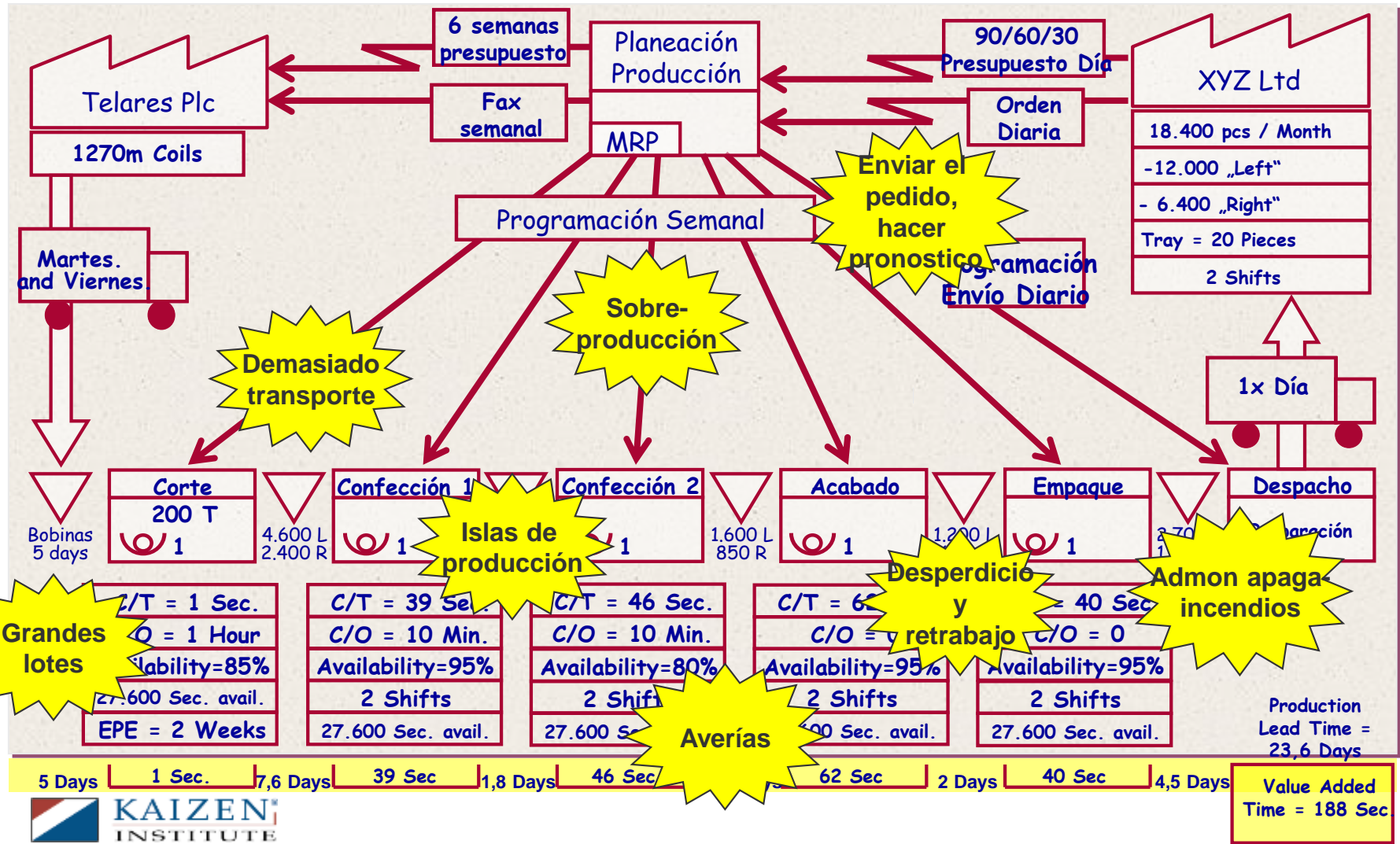


Source: Toyota Magazine

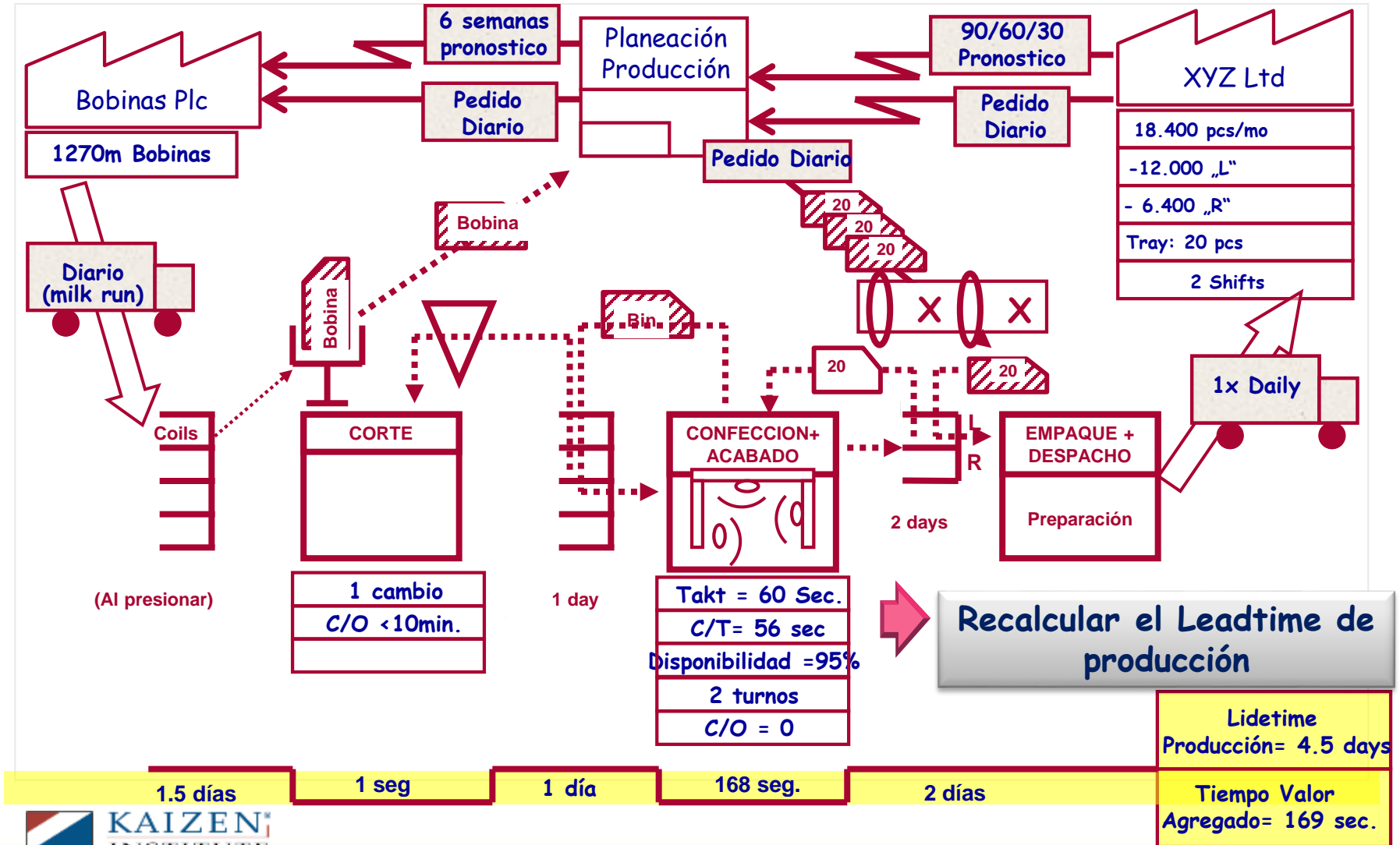
Lean Manufacturing “Area”



Mapeo de la Situación Actual- Identifique problemas



Desarrollar el Mapeo de Estado Futuro



Estado Actual Vs. Estado Futuro

Beneficios Clave

Lead time desde 23,6 días a 4,5 días = 81% reducción

Cada vez que una compañía reduce su leadtime
en un 25%, puede esperar duplicar su
productividad y reducir los costos en un 20%

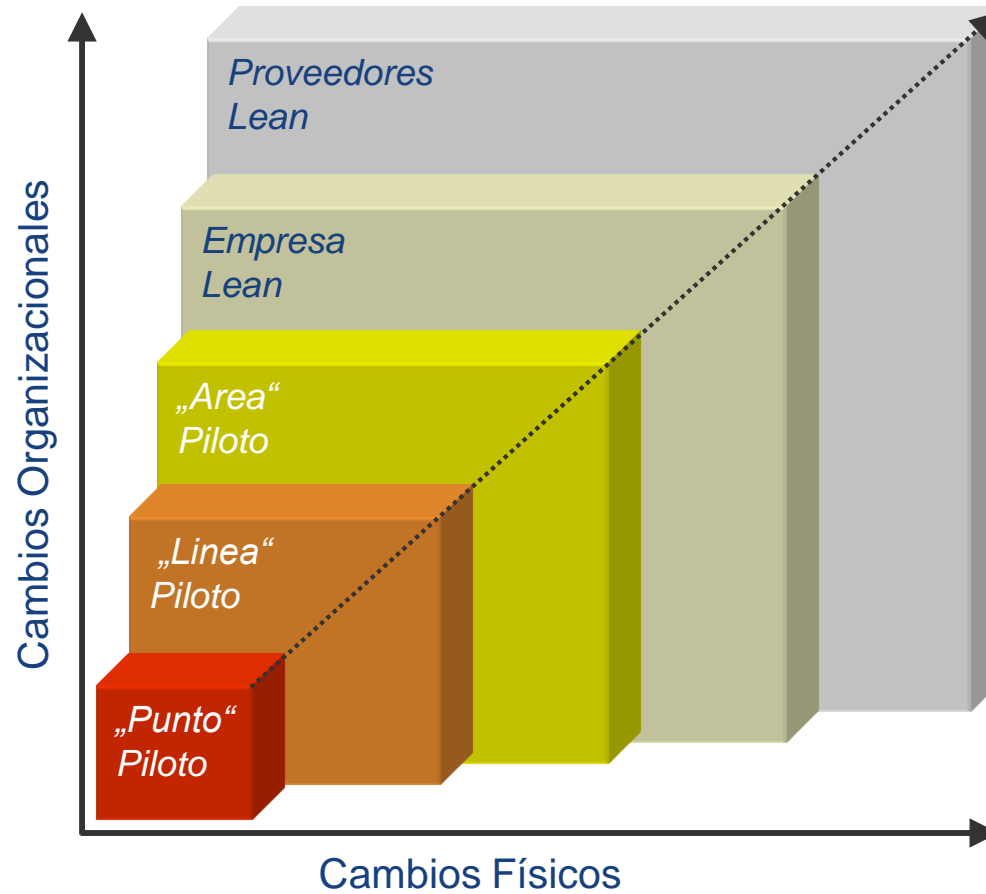
(Jones & Womack 1999)

Compromiso de la Alta Gerencia



- ▶ **La empresa Sincronizada**
- ▶ **Hoshin Kanri (Estrategia de Despliegue)**
- ▶ **Mentoria y Liderazgo**
- ▶ **Flujo de Valor como Ventaja Competitiva**
- ▶ **Efectos en el EBITDA**

Lean Manufacturing– El Rol de la Gerencia



**„El verdadero viaje de
descubrimiento no consiste
en buscar nuevos caminos
sino en tener nuevos ojos.“**



Marcel Proust

Kaizen Institute Colombia S.A.S.

Bogotá
Colombia

colombia2@kaizen.com
ehoyos@kaizen.com
www.co.kaizen.com

Phone +57 (1) 253 15 25
Cel +57 315 342 34 18

**GEMBAKAIZEN™**

Europe · Americas · Asia-Pacific · Middle East · Africa
© Kaizen Institute 1985 – 2015. KAIZEN™, GEMBAKAIZEN™ and other
associated marks are registered trademarks of Kaizen Institute.